ДЕЛОВАЯ ПРОГРАММА МЕЖДУНАРОДНОГО ФОРУМА ПО ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ И РАЗВИТИЮ ЭНЕРГЕТИКИ «РОССИЙСКАЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ НЕДЕЛЯ»

3—7 октября 2017 года, г. Москва

Программа опубликована по состоянию на 18.09.2017

Заседание (закрытое мероприятие)
Министерская встреча ФСЭГ

Форум стран — экспортеров газа — объединение стран, лидирующих в мире по запасам и экспорту природного газа. Основной целью взаимодействия участников ФСЭГ является обеспечение надежности и безопасности спроса и предложения на газ и другие энергоносители. Россия придает большое значение работе в рамках Форума стран — экспортеров газа, который создан для координации действий ведущих производителей «голубого топлива».

Панельная дискуссия
Будущее электроэнергетики: как изменятся энергосистемы и потребители энергии?

По прогнозам экспертов, в ближайшие 20—30 лет спрос на электроэнергию в мире вырастет на 25—30%. Главными источниками роста спроса станут жилье и коммерческая недвижимость, а также промышленность и транспорт. Географически спрос будет наибольшими темпами расти в Индии и Африке, а в странах ОЭСР он будет оставаться стабильным из-за развития цифровой экономики, роста энергоэффективности, которая уравновесит электрификацию. Тем не менее точность прогнозов остается сомнительной из-за большого числа факторов неопределенности. Ведутся дискуссии относительно того, как быстро будут распространяться электромобили и внедряться новые технологии хранения и передачи энергии, насколько конкурентоспособной останется генерация на основе ВИЭ после сокращения государственной поддержки в странах Европы, как быстро будут ужесточаться экологические требования к деятельности энергокомпаний. Как различные страны реализуют свои энергетические стратегии для обеспечения энергетической безопасности в новых условиях? Какие шаги необходимо предпринять России для сохранения имеющихся конкурентных преимуществ и лидирующих позиций на рынках энергоресурсов и технологий?

Вопросы для обсуждения:
• Как изменятся спрос и потребление электроэнергии в ближайшие 30 лет?
• Прорывные технологии в электроэнергетике: ждать ли «черного лебедя»?
• Стимулирование инноваций в электроэнергетике: кто должен этим заниматься?
• Как изменится энергосистема России?

Выступающие:

- **Вячеслав Кравченко**, Заместитель Министра энергетики Российской Федерации
- **Павел Ливинский**, Генеральный директор, ПАО «Россети»
- **Пекка Лундмарк**, Президент, главный исполнительный директор, Fortum Corporation
- **Денис Федоров**, Генеральный директор, ООО «Газпром энергохолдинг»
- **Луиджи Феррарис**, Главный исполнительный директор, TERNA
- **Клаус Шефер**, Председатель правления, Uniper AG

Панельная дискуссия
Глобализация и перспективы мирового рынка газа

При общем тренде на декарбонизацию экономики потребление природного газа останется единственным растущим сектором на рынках традиционных энергоресурсов. Динамично растет потребление газа в электроэнергетике, промышленности и на транспорте. Благодаря распространению технологий СПГ рынок природного газа становится глобальным и постоянно расширяет географию присутствия. Быстрыми темпами растет потребление газа в США, Китае, Латинской Америке и Африке. Однако при всех преимуществах потребления газа эксперты не рассчитывают на значительный рост его доли в мировом энергобалансе. Среди главных рисков

называются конкуренция со стороны ВИЭ, политически мотивированные ограничения на строительство новой газотранспортной инфраструктуры, снижение инвестиций в новые газовые проекты. Может ли газовая отрасль эффективно ответить на новые вызовы? Какие ниши потребления первичных энергоресурсов может занять газ в среднесрочной перспективе? Какие меры должна принять Россия для сохранения лидерства на глобальном рынке газа?

Вопросы для обсуждения:
• Как изменится доля газа в мировом топливном балансе и его использование в ближайшие 30 лет?
• Сможет ли мировой рынок газа выработать и отстоять общие правила конкуренции? Будет ли снижаться роль политики в мировой торговле газом?
• Как наилучшим образом использовать имеющиеся у России конкурентные преимущества?

Выступающие:

- **Дэниел Ергин**, Вице-председатель, IHS Markit
- **Александр Медведев**, Заместитель председателя правления, ПАО «Газпром»
- **Леонид Михельсон**, Председатель правления, член совета директоров, ПАО «НОВАТЭК»

Панельная дискуссия

Мировые нефтегазохимические рынки: возможности для России

Мировая нефтегазохимия растет темпами, стабильно превышающими мировой ВВП. В отрасли генерируется поток инноваций, меняющий облик всей экономики, формируется спрос на продукцию смежных отраслей, создаются новые рабочие места и возможности для перерабатывающих предприятий. В России интенсивное развитие нефтехимии позволило решить проблему импортозамещения и выйти на международные рынки с новыми видами продукции. Кроме того, крупные отраслевые проекты стали платформой для развития экономики целого ряда регионов, включая Восточную Сибирь и Дальний Восток. В то же время мировая нефтегазохимическая отрасль сталкивается с новыми вызовами. Имеющийся в мире избыток мощностей в условиях замедления роста мировой экономики и ужесточения экологических требований способствует сохранению волатильности на рынках нефтехимической продукции, а распространение протекционизма сокращает доступ на новые рынки. Какие тренды будут определять развитие нефтегазохимии в ближайшие 30 лет? Как сохранить конкурентоспособность продукции российских нефтегазохимических предприятий на ключевых рынках? Какие резервы имеются у российских производителей для сокращения издержек — диверсификация географии продаж, цифровизация, НИОКР и разработка новых высокотехнологичных материалов, другие меры?

Модератор:

- **Дарья Борисова**, Старший партнер, McKinsey & Company

Выступающие:

- **Аркадий Дворкович**, Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации
- **Дмитрий Конов**, Председатель правления, ПАО «СИБУР Холдинг»; председатель правления, ООО «СИБУР»
- **Альберт Шигабутдинов**, Генеральный директор, ОАО «ТАИФ»

Панельная дискуссия

Роль и перспективы развития атомной энергетики в мировом энергобалансе

Существующие тенденции в развитии мировой экономики направлены на создание новой энергетической системы, предусматривающей переход к бережному и ответственному отношению к потреблению ресурсов планеты при безусловном балансе технологического развития и сохранения окружающей природной среды. Формирование такого низкоуглеродного будущего невозможно без развития атомной генерации, являющейся одной из неотъемлемых частей «зеленой энергетики», что было, в частности, зафиксировано на Парижской конференции по борьбе с изменением климата в 2015 году. В настоящее время доля низкоуглеродной энергетики составляет лишь 30% от общемировой, 11% из которых приходятся на работу атомных электростанций. Как на примере конкретных стран и компаний идет поиск вариантов создания оптимальных энергобалансов будущего, включая комбинирование АЭС и возобновляемых источников энергии? Какие условия необходимо создавать и какие усилия предпринимать для развития атомной энергетики, включая использование механизмов международной кооперации? На какие аспекты развития атомной энергетики необходимо обратить особое внимание при запуске и реализации атомной программы для устойчивого развития в долгосрочной перспективе?

Модератор:

- **Анри Проглио**, Президент, генеральный директор, EDF (2009 - 2014)

Выступающие:

- **Алексей Лихачев**, Генеральный директор, Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом»
- **Кристоф Фрай**, Генеральный секретарь, главный исполнительный директор, Мировой энергетический совет (МИРЭС)
- **Петер Чиба**, Генеральный директор, MVM

Панельная дискуссия

Поиск нового баланса на рынке нефти

После падения цен на нефть в 2014 году мировые производители оказались перед развилкой: способствовать ли балансировке рынка нефти путем добровольного ограничения добычи или продолжить борьбу за рынки, воспользовавшись уходом с рынка производителей с высокой себестоимостью добычи? Ряд стран, входящих и не входящих в ОПЕК, пошли по первому пути и благодаря добровольному ограничению добычи добились временной стабилизации цен. Другие производители, также входящие и не входящие в ОПЕК, воспользовались ситуацией для экспансии на освободившихся рынках. Нервозности рынкам добавляет обострившаяся конкуренция со стороны новых технологий производства и потребления энергии, которая в долгосрочной перспективе может существенно изменить энергобаланс и конфигурацию нефтяного рынка. Каковы стратегические последствия выбора тактики на профицитном рынке нефти? Как влияет конкуренция на рынке нефти на распространение альтернативных энергоресурсов и технологий, в частности электромобилей? Какие механизмы регулирования рынка нефти — картельные соглашения, санкции, международное сотрудничество — обладают наибольшим потенциалом? Какого подхода следует придерживаться участникам рынка на рынках нефти для того, чтобы максимально полно воспользоваться имеющимися конкурентными преимуществами — себестоимость добычи, география, инфраструктура? В долгосрочной перспективе что важнее — рынок или цена?

Модератор:

- **Дэниел Ергин**, Вице-председатель, IHS Markit

Выступающие:

- **Вагит Алекперов**, Президент, член совета директоров и председатель правления, ПАО «ЛУКОЙЛ»
- **Александр Дюков**, Председатель правления, генеральный директор, ПАО «Газпром нефть»
- **Сергей Кудряшов**, Генеральный директор, АО «Зарубежнефть»
- **Кирилл Молодцов**, Заместитель Министра энергетики Российской Федерации
- **Дмитрий Пумпянский**, Председатель совета директоров, ПАО «Трубная металлургическая компания» (ТМК)

Панельная дискуссия

Будущее угольной отрасли в условиях новой климатической повестки

Ужесточение экологических требований и ожидаемое снижение доли угля в электрогенерации на европейском и азиатском рынках стали настоящим вызовом для всех участников угольной отрасли. Отвечая на новые вызовы, производители угля активно внедряют природоохранные технологии, стараются занимать новые товарные ниши и повышают качество продукции. Совершенствуются технологии выработки электроэнергии и химизации угля. Российская угольная отрасль продолжает реструктуризацию, создание новых центров угледобычи на Востоке страны, развитие железнодорожной и портовой инфраструктуры в перспективных для экспорта направлениях. При этом рост межтопливной конкуренции и волатильность на рынках снижают эффективность отраслевых прогнозов. Сможет ли доступность угля в сочетании развитием чистых энергетических и химических технологий обеспечить ему востребованность в будущем? Дает ли более дешевый по сравнению с другими видами топлива уголь больше шансов на решение проблем энергетической бедности странам с дефицитом энергии? Какую долю угля в топливном балансе можно считать экологически безопасной при текущем уровне индустриального развития?

Выступающие:

- **Геннадий Алексеев**, Генеральный директор, АО ХК «СДС-Уголь»
- **Игорь Зюзин**, Председатель совета директоров, ПАО «Мечел»
- **Сергей Парамонов**, Директор, УК «Кузбассразрезуголь»
- **Владимир Рашевский**, Генеральный директор, председатель правления, АО «СУЭК»

- **Анатолий Яновский**, Заместитель Министра энергетики Российской Федерации

Вручение наград Всероссийской премии «МедиаТЭК»

Третий Всероссийский конкурс средств массовой информации, пресс-служб компаний ТЭК и региональных администраций «МедиаТЭК»

В конкурсе принимают участие федеральные и региональные средства массовой информации, журналисты, отделы по связям с общественностью компаний топливно-энергетического комплекса и региональных администраций. Основная цель конкурса — стимулирование роста профессионализма энергетических компаний в области информационного освещения своей деятельности, донесение информации до населения о проектах развития ТЭК, стимулирование проектов, связанных с популяризацией профессий топливно-энергетического комплекса, и повышение значимости роли труда энергетиков, нефтяников, газовиков. Подведение итогов конкурса состоится в рамках Международного форума по энергоэффективности и развитию энергетики «Российская энергетическая неделя».

Награды вручают:

- **Александр Новак**, Министр энергетики Российской Федерации
- **Дмитрий Песков**, Заместитель Руководителя Администрации Президента Российской Федерации — пресс-секретарь Президента Российской Федерации

Члены экспертного совета «МедиаТЭК»:

- **Андрей Быстрицкий**, Декан факультета коммуникаций, медиа и дизайна, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»
- **Елена Вартанова**, Декан факультета журналистики, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова»
- **Антон Инюцын**, Заместитель Министра энергетики Российской Федерации
- **Сергей Колушев**, Генеральный директор, Eventica Communications
- **Михаил Комиссар**, Председатель совета директоров, генеральный директор, Международная информационная группа «Интерфакс»
- **Игорь Лобовский**, Президент, Ассоциация по развитию международных исследований и проектов в области энергетики «Глобальная энергия»
- **Сергей Михайлов**, Генеральный директор, Информационное агентство России ТАСС
- **Маргарита Симоньян**, Главный редактор, Russia Today
- **Сергей Яковлев**, Шеф-редактор, АО «Коммерсантъ»; главный редактор, газета «Коммерсантъ»

Панельная дискуссия

Открытое заседание наблюдательного совета государственной корпорации — Фонда ЖКХ

Государственная корпорация — Фонд содействия реформированию жилищно-коммунального хозяйства (далее — Фонд ЖКХ) решает задачи государственной поддержки переселения граждан из аварийного жилищного фонда, модернизации коммунальной инфраструктуры, внедрения энергоэффективных технологий и повышения энергосбережения в жилищно-коммунальном хозяйстве, в том числе при проведении капитального ремонта многоквартирных домов. Однако срок деятельности корпорации подходит к завершению. Продолжение решения данных задач на долгосрочной основе с учетом необходимости привлечения внебюджетного финансирования для целей модернизации отрасли жилищно-коммунального хозяйства в целом — вот содержание актуальной повестки дня в ЖКХ для всех ее участников. Что удалось сделать Фонду ЖКХ для развития отрасли? Какие результаты достигнуты? Нуждается ли отрасль в продолжении государственной поддержки? Кто и как будет ее осуществлять? Важно ли создание отдельного института развития отрасли жилищно-коммунального хозяйства? Какие инструменты должны быть использованы для дальнейшего развития отрасли? Как улучшить инвестиционный климат в отрасли и привлечь частный капитал для решения ее основных проблем? В рамках проведения открытого заседания наблюдательного совета Фонда ЖКХ планируется обсудить основные итоги деятельности Фонда ЖКХ по указанным направлениям, обсудить предложения рабочей группы экспертов по улучшению инвестиционного климата в жилищно-коммунальном хозяйстве Российской Федерации на 2018—2025 годы, сформировать подходы и предложения по дальнейшему развитию отрасли.

Панельная дискуссия
Развитие ВИЭ в России: рост масштабов и экспорт технологий

Благодаря системной государственной политике и активной позиции передовых компаний развитие отечественной возобновляемой энергетики с каждым годом набирает обороты. Растет объем новых вводов объектов ВИЭ, уверенно занимающих свою нишу в Единой энергосистеме страны и изолированных энергорайонах. Развиваются отечественные технологии. В этом году запущено производство фотоэлектрических модулей на основе передовой российской гетероструктурной технологии. Целый ряд крупных игроков вышел в сектор ветроэнергетики, обозначив намерения по локализации в России высокотехнологичного производства. Активно развивается международное сотрудничество в научно-технической сфере, позволяя создавать российские технологии ВИЭ, востребованные как внутри страны, так и за рубежом. Как следствие, российские игроки возобновляемой энергетики заявляют о своих намерениях выйти на экспортные рынки. В целом отрасль ВИЭ в России выходит на новый этап своего развития.

Вопросы для обсуждения:
• Какое место ВИЭ будут занимать в энергобалансе России после 2024 года и в более длительной стратегической перспективе?
• Какие факторы влияют на развитие ВИЭ в различных секторах: на оптовых и розничных рынках электроэнергии и мощности, в распределенной автономной генерации, на уровне домохозяйств?
• В каких направлениях прикладывать усилия к комплексному развитию отрасли ВИЭ и как соответствующим образом трансформировать государственную поддержку отрасли?
• Какие практические шаги необходимо предпринять для дальнейшего развития российских технологий и экспорта решений на их базе?
• Кто может стать союзником российских научно-технических центров и производителей оборудования для выхода на рынки Европы, Азии и Америки?

Модератор:

- **Георгий Кекелидзе**, Председатель правления, НП «Евросолар Россия»

Выступающие:

- **Жорес Алферов**, Лауреат Нобелевской премии по физике; вице-президент, Российская академия наук
- **Аднан З. Амин**, Член международного комитета по присуждению премии «Глобальная энергия»; генеральный директор, Международное агентство по возобновляемым источникам энергии (IRENA)
- **Роберто Деамброджио**, Глава по Европе и Северной Африке, Enel S.p.A
- **Кирилл Комаров**, Первый заместитель генерального директора, директор блока по развитию и международному бизнесу, Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом»
- **Алексей Текслер**, Первый заместитель Министра энергетики Российской Федерации
- **Анатолий Чубайс**, Председатель правления, ООО «УК «РОСНАНО»
- **Игорь Шахрай**, Генеральный директор, ООО «Хевел»

Участники дискуссии:

- **Клаус Тиссен**, Создатель технопарка Berlin Adlershof
- **Чарльз Хендри**, Государственный Министр энергетики (Департамент энергетики и изменений климата) Соединенного Королевства Великобритании и Северной Ирландии (2010—2012)
- **Ханс-Мартин Хеннинг**, Директор, Институт солнечных энергосистем имени Фраунгофера (ISE)
- **Гюнтер Эрфурт**, Главный операционный директор, член исполнительного совета, Meyer Burger Technology AG

Панельная дискуссия
Внешняя энергетическая политика России

Внешняя энергетическая политика — одно из ключевых направлений деятельности Российской Федерации. Она помогает не только развивать взаимовыгодные торговые связи, но и обеспечивать энергетическую безопасность страны и ее партнеров. В процессе реализации международных проектов укрепляются позиции российских компаний на интересующих нас рынках, повышается общий уровень конкурентоспособности российского ТЭКа. Кроме того, международное энергетическое сотрудничество способствует решению актуальных задач экономической политики:
• созданию на территории Евразийского экономического союза общих энергетических рынков;
• формированию на европейском пространстве правовых и политических условий для бесперебойного транзита российских энергоресурсов;
• развитию транспортной инфраструктуры, снижающей транзитные риски и обеспечивающей

конкурентоспособность российских энергоносителей;
• повышению эффективности экономической интеграции со странами АТР и увеличению поставок энергоресурсов на растущие азиатские рынки;
• продвижению российских интересов при подготовке итоговых документов многосторонних мероприятий высокого уровня.
Вопросы для обсуждения:
• Глобализация рынков и «глобально ответственная» энергетическая политика — взаимовлияние и проблемы
• Внешняя энергетическая политика как система долгосрочных приоритетов и действий. Необходимость координации усилий для обеспечения предсказуемости развития мировой энергетики
• Внешняя энергетическая политика России в новых условиях: традиционные и новые направления
• Альтернативные взгляды на роль России в мировой энергетике. Новое наполнение традиционных направлений внешней энергетической политики
• Сотрудничество российского и зарубежного энергетического бизнеса — в чем новая роль и взаимовыгодные перспективы?
• Приоритет экономической целесообразности в условиях санкций. Попытка совместно адаптироваться к негативным условиям вместе с зарубежными партнерами
• Сотрудничество на уровне международных организаций — позиционирование России и потенциальный вклад в устойчивое энергетическое будущее?
• Роль старых (ОПЕК, МЭА) и новых (IRENA, ФСЭГ) международных объединений в сфере энергетики. Повышение роли многосторонних форматов сотрудничества

Выступающие:

- **Станислав Жуков**, Руководитель, Центр энергетических исследований Национального исследовательского института мировой экономики и международных отношений имени Е.М. Примакова Российской академии наук» (ИМЭМО РАН)
- **Александр Медведев**, Заместитель председателя правления, ПАО «Газпром»
- **Владимир Фейгин**, Президент, Институт энергетики и финансов
- **Анатолий Яновский**, Заместитель Министра энергетики Российской Федерации

Пленарное заседание

ТЭК России: национальные интересы и глобальные тренды

Развитие технологий делает мировой энергетический сектор все более глобальным, а энергию доступнее. В то же время климатическая повестка направлена на сокращение негативного влияния на экологию. Все страны по-своему участвуют в этом процессе, разрабатывают и внедряют новые технологии. В результате меняются мировой энергобаланс, спрос на энергоресурсы и технологии, структура экономики. Для России, как и для других стран, актуальными становятся вопросы оптимальной стратегии развития ТЭК в новых условиях. Какое будущее ожидает основу сегодняшней энергетики — углеводороды? Какова перспектива самого чистого углеводорода, газа — это топливо будущего или конкуренция с ВИЭ ограничит его потенциал? Как нам максимально использовать потенциал углеводородов для развития национальной и мировой экономики? Привлечение инвестиций в энергетику в условиях неопределенности — куда смотрит инвестор? Как обеспечить баланс между доходностью инвестиций и энергетической безопасностью мировой экономики и отдельных государств?

Выступающие:

- **Дэниел Ергин**, Вице-председатель, IHS Markit
- **Алексей Лихачев**, Генеральный директор, Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом»
- **Леонид Михельсон**, Председатель правления, член совета директоров, ПАО «НОВАТЭК»
- **Александр Новак**, Министр энергетики Российской Федерации

Международный саммит мэров по энергоэффективности и устойчивому развитию городов

В развитие итогов московской встречи мэров в 2016 году и в рамках международной инициативы Министерской встречи по чистой энергии (Clean Energy Ministerial) состоится Саммит мэров по энергоэффективности и устойчивому развитию городов — 2017. В ходе встречи планируется обсуждение международной инициативы в области энергоэффективного освещения, реализации демонстрационных проектов с применением возобновляемых источников энергии, повышения энергоэффективности в зданиях и на транспорте, а также масштабного российского проекта Агентства стратегических инициатив и Минэнерго России. Программой саммита предусмотрено подписание соглашений о сотрудничестве между

российскими городами и международными организациями, а также презентация пилотного исследовательского проекта по бенчмаркингу городов в области энергоэффективности и устойчивого развития.

Выступающие:

- **Мажлинда Буфи**, Мэр г. Росковеца
- **Сергей Иванов**, Глава города Липецк
- **Антон Инюцын**, Заместитель Министра энергетики Российской Федерации
- **Марк Листер**, Исполняющий обязанности руководителя программы в области управления инженерии, Датский технический университет
- **Наиль Магдеев**, Мэр г. Набережные Челны
- **Ильсур Метшин**, Мэр г. Казани
- **Георг Патулис**, Мэр муниципалитета Марусси
- **Дебора Пентана**, Вице-президент совета коммуны Мачерата
- **Олег Полумордвинов**, Глава администрации муниципального образования «Город Астрахань»
- **Карен Софильд-Сил**, Менеджер по глобальному партнерству и коммуникациям, CDP Worldwide
- **Юрий Тюрин**, Глава муниципального образования «Город Ижевск»
- **Дык Тхо Хюинь**, Председатель Народного комитета г. Дананг
- **Светлана Чупшева**, Генеральный директор, Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов (АСИ)
- **Вадим Шувалов**, Глава города Сургута

Панельная дискуссия
Безопасность в ТЭК. Новые вызовы

Объекты ТЭК рассматриваются в качестве целей террористических атак ввиду их важности для экономики страны, масштабов возможных разрушительных последствий и общественной значимости. Для предотвращения потенциальных угроз объектам ТЭК сформирована и постоянно дополняется нормативно-правовая база. Особое беспокойство экспертов вызывает доступность использования беспилотных летательных аппаратов для нанесения ущерба объектам ТЭК. Появляется необходимость в выработке решений для эффективной защиты объектов ТЭК от подобного вида угроз.

Вопросы для обсуждения:
• Нормативно-правовое регулирование безопасности объектов топливно-энергетического комплекса
• Правоприменительная практика и совершенствование законодательства Российской Федерации в сфере безопасности объектов ТЭК (Минэнерго, ПАО «РусГидро», другие компании)
• Защита объектов ТЭК от несанкционированного использования беспилотных летательных аппаратов (Минэнерго, ОА «КОБРА», ООО «НПФ ВИДАР», Группа компаний «СТИЛСОФТ», ЗАО «Морские Комплексы и Системы»)
• Функции государственного контроля за обеспечением безопасности объектов ТЭК (Минэнерго, Росгвардия)

Выступающие:

- **Александр Дунский**, Директор по развитию и сопровождению проектов, ЗАО «Морские Комплексы и Системы»
- **Александр Клопов**, Заместитель генерального директора по антитеррористической, экономической и информационной безопасности, ПАО «РусГидро»
- **Юрий Сентюрин**, Статс-секретарь, заместитель Министра энергетики Российской Федерации
- **Сергей Смыков**, Генеральный директор, ООО «НПФ ВИДАР»
- **Юрий Стоянов**, Генеральный директор, Группа компаний «Стилсофт»
- **Игорь Фокин**, Начальник отдела контроля топливно-энергетического комплекса — заместитель начальника управления государственного контроля ГУЛРРиГК Росгвардии
- **Тамара Фральцова**, Ректор, Федеральное государственное автономное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Институт повышения квалификации руководящих работников и специалистов топливно-энергетического комплекса»

Встреча

Инвестиции в будущее городов: развитие инфраструктуры для электротранспорта в России

ПАО «Россети» с 2013 года реализует Всероссийскую программу развития зарядной инфраструктуры. На государственном уровне оказана поддержка в виде налоговых льгот на электромобили в ряде регионов, отсутствия платы за парковку на территории московского автомобильного парковочного пространства. Москва и другие крупные города намерены развивать городской наземный электротранспорт. Особую значимость для развития электродвижения в стране приобретает развитие зарядной инфраструктуры не только в мегаполисах, но и на крупных магистралях. При этом сами станции должны быть доступными, обеспечивающими оптимальную скорость зарядки. Сейчас работу по гармонизации новых требований к электромобилям с правилами ООН и по формированию унифицированных к элементам зарядных устройств требований ведет Минпромторг. В рамках круглого стола будут подведены итоги проделанной работы и актуализированы начатые проекты.
Вопросы для обсуждения:
• Повлияет ли усилившийся патронат государства на увеличение инвестиций в этот сегмент рынка?
• Станут ли новые инициативы государства стимулом для привлечения частных инвесторов на рынок зарядной инфраструктуры для электромобилей?
• Сценарии развития рынка электротранспорта в России — переход на европейскую модель развития зарядной инфраструктуры или Россия выберет собственный путь?
• Докажет ли свою жизнеспособность московская модель развития зарядной инфраструктуры при масштабировании по всей стране?

Выступающие:

- **Николай Асаул**, Заместитель Министра транспорта Российской Федерации
- **Роман Бердников**, Член правления, первый заместитель генерального директора, ПАО «Россети»

Панельная дискуссия

Цифровая трансформация электроэнергетики России

Строительство цифровой экономики является на сегодняшний день одной из основных стратегических задач, поставленных Президентом и Правительством Российской Федерации. Главный фокус направлен на отраслевое переосмысление вопросов и аспектов цифровизации национальной экономики. Данные и создаваемую на их основе информацию предстоит рассмотреть как самостоятельный фактор производства, позволяющий влиять на его эффективность, производительность труда, надежность и безопасность энергоснабжения. Перед электроэнергетикой в первую очередь ставится задача повышения надежности и эффективности функционирования ЕЭС России путем внедрения риск-ориентированного управления. Цифровые технологии позволяют оптимизировать использование ограниченных ресурсов и обеспечить улучшение показателей надежности энергоснабжения при сохранении текущего уровня затрат. Цифровизация дает возможность пересмотреть процессы сбора и предоставления отраслевой отчетности, автоматизировать контрольно-надзорную деятельность и снизить таким образом нагрузку на бизнес. Минэнерго презентует свое видение цифровизации электроэнергетики. Коллективы экспертов проработают целевое видение будущего образа электроэнергетики, обсудят наиболее актуальные вопросы программы цифровизации, оценят уже сделанные шаги по проработке отдельных аспектов цифровой трансформации, а также наметят планы по созданию и апробации отраслевых продуктов и решений, созданных в парадигме нового технологического уклада. Результаты работы будут представлены для обсуждения. В ходе дальнейшей дискуссии по представленным материалам выскажут свое мнение руководители министерств и ведомств, отвечающих за реализацию программы «Цифровая экономика», представители технологических компаний и институтов развития, а также другие участники Российской энергетической недели.

Выступающие:

- **Евгений Ковнир**, Заместитель директора направления «Молодые профессионалы», Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов (АСИ)
- **Алексей Козырев**, Заместитель Министра связи и массовых коммуникаций Российской Федерации
- **Андрей Черезов**, Заместитель Министра энергетики Российской Федерации
- **Роман Шульгинов**, Вице-президент по сервисной платформе, ПАО «Ростелеком»

Панельная дискуссия

Реформа теплоснабжения: новые стимулы и первые результаты

31 июля 2017 года вступил в силу федеральный закон № 279-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон „О теплоснабжении“ и отдельные законодательные акты Российской Федерации по вопросам совершенствования системы отношений в сфере теплоснабжения». Новая модель рынка тепловой энергии предполагает переход от государственного регулирования всех тарифов в сфере теплоснабжения методом «затраты +» к определению долгосрочных предсказуемых договорных цен на тепловую энергию для потребителей. Для защиты интересов конечного потребителя цена ограничена расчетной стоимостью тепла, основанной на использовании наилучших доступных технологий, от альтернативного источника тепловой энергии — локальной котельной. Публичные обязательства по формированию нового качества системы теплоснабжения поселения фиксируются в соглашении об исполнении схемы теплоснабжения, заключаемом между муниципальной властью и ЕТО. Такое соглашение становится прозрачным инструментом привлечения частных инвестиций в развитие систем теплоснабжения. Ключевую роль будет выполнять единая теплоснабжающая организация (ЕТО), которая становится единым центром ответственности в системе теплоснабжения перед потребителями и властью. Для реализации этой функции ЕТО предоставляются полномочия по оптимизации и развитию системы теплоснабжения, в соответствии с утверждаемой схемой теплоснабжения. Вводятся новые требования к качеству предоставления услуг и организации отношений с потребителями. Одновременно органы власти наделяются расширенным набором инструментов по контролю, в том числе антимонопольному, за деятельностью ЕТО. Новая модель рынка тепловой энергии создает стимулы для повышения эффективности, создания нового качества и привлечения частных инвестиций в отрасль теплоснабжения. Задача нынешнего этапа — внедрение модели в действие: как и когда модель будет реализована в российских регионах. Крупные отечественные энергохолдинги накопили достаточно компетенций и ресурсов для того, чтобы инвестировать в модернизацию теплоснабжения российских городов на основе новой модели. Решение — за руководителями регионов и городов.

Вопросы для обсуждения:
• Новая модель рынка тепла как инструмент развития: преимущества для потребителей, региональных властей и отрасли в целом
• Субъективные факторы реализации новой модели: как наладить эффективное взаимодействие между региональной властью и энергетиками?
• Практические аспекты: изменение отношений между ЕТО и иными организациями в системе теплоснабжения (тепловые сети, источники тепловой энергии) при реализации новой модели рынка тепла
• Соглашение об исполнении схемы теплоснабжения — инструмент повышения эффективности, создания нового качества и прозрачного привлечения частных инвестиций в системы теплоснабжения
• Сроки перехода к новой модели и задачи по снижению рисков для потребителей: полномочия власти и ответственность поставщиков тепла

Модератор:

- **Степан Солженицын**, Старший партнер, McKinsey & Company

Выступающие:

- **Вячеслав Кравченко**, Заместитель Министра энергетики Российской Федерации
- **Михаил Кузнецов**, Председатель правления, генеральный директор, член комитета по стратегии, ПАО «Сибирская генерирующая компания»
- **Денис Паслер**, Исполняющий обязанности генерального директора, ПАО «Т Плюс»
- **Дмитрий Фельдман**, Глава Администрации города Рубцовска
- **Александр Чуваев**, Исполнительный вице-президент, глава дивизиона «Россия», Fortum Corporation

Панельная дискуссия

Нефтепереработка в России: масштабная модернизация и новые вызовы

В России успешно проводится программа модернизации нефтеперерабатывающих производств. За пять лет модернизированы десятки установок. Средняя глубина переработки нефти вплотную приблизилась к 80%, а на отдельных предприятиях превышает 98%. Новые нефтеперерабатывающие мощности готовятся к вводу в Ленинградской области и Башкирии, реализуются крупные инвестиционные проекты в Дальневосточном федеральном округе. Несмотря на динамичное развитие, отрасль переработки находится в зоне действия нескольких факторов риска, способных затормозить инвестиционный процесс. Среди них и наличие избыточных мощностей в Европе и Азии, и распространение электромобилей, и санкционные риски, и плановое снижение экспортных пошлин на нефть. Что дала масштабная модернизация отрасли потребителям? Каков прогноз спроса на моторное топливо с учетом фактора неопределенности в развитии электромобилей? Каковы будущие направления потоков нефтепродуктов?

Модератор:

- **Сергей Щелкалин**, Партнер, руководитель группы по оказанию услуг в области корпоративного налогообложения, КПМГ в России и СНГ

Выступающие:

- **Кирилл Молодцов**, Заместитель Министра энергетики Российской Федерации
- **Алексей Сазанов**, Директор департамента налоговой и таможенной политики, Министерство финансов Российской Федерации

Панельная дискуссия

Инвестиционная привлекательность нефтяной отрасли. Новая система налогообложения

Сегодня Россия является лидером по добычи нефти и стабильно занимает одно из лидирующих мест в мире по размеру доказанных запасов нефти. Если добавить сюда ресурсы нетрадиционной нефти и шельфа, то их объем может значительно увеличиться, что создает фундамент для долгосрочного развития. Тем не менее потенциал российских запасов нефти является одним из самых недооцененных международным инвестиционным сообществом, несмотря на то, что экономические показатели находятся на сопоставимом с международными конкурентами уровне. Одним из ключевых элементов повышения инвестиционной привлекательности является эволюционное развитие налоговой системы, учитывающий как развитие ТЭК, позволяющее максимизировать положительный эффект на экономику. Эксперимент по НДД призван вовлечь новые запасы нефти в разработку, создать импульс в развитии нефтяной индустрии России. Как найти точку равновесия между интересами бизнеса и государства? Как привлечь инвестиции в российский ТЭК в волатильных макроэкономических и внешнеполитических условиях? Как обеспечить максимальную монетизацию ресурсного потенциала РФ на все более конкурентном рынке?

Модератор:

- **Павел Сорокин**, Руководитель дирекции «Аналитический центр ТЭК», Федеральное государственное бюджетное учреждение «Российское энергетическое агентство» Министерства энергетики Российской Федерации

Выступающие:

- **Григорий Выгон**, Управляющий директор, VYGON Consulting
- **Алексей Кондрашов**, Партнер, руководитель международной группы по оказанию услуг в области налогообложения компаниям нефтегазовой отрасли, EY
- **Андрей Макаров**, Председатель комитета Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации по бюджету и налогам
- **Алексей Текслер**, Первый заместитель Министра энергетики Российской Федерации
- **Илья Трунин**, Заместитель Министра финансов Российской Федерации
- **Владимир Фейгин**, Президент, Институт энергетики и финансов

VI Саммит «Глобальная энергия»

Панельная дискуссия

Формирование синтеза трех «Э» (экономики, экологии и энергетики) как фактора здоровья планеты Земля: эпоха углеводородов — открытие возможности для развития новых технологий

Модератор:

- **Оксана Деревянко-Гоззи**, Руководитель бизнес-программ, Russia Today

Выступающие:

- **Родни Джон Аллам**, Лауреат премии «Глобальная энергия» (2012); председатель, Международный комитет по присуждению премии «Глобальная энергия»; лауреат Нобелевской премии мира; технологический директор, Net Power LLC
- **Аднан З. Амин**, Член международного комитета по присуждению премии «Глобальная энергия»; Генеральный директор, Международное агентство по возобновляемым источникам энергии (IRENA)
- **Борис Каторгин**, Лауреат премии «Глобальная энергия» (2012); академик, Российская академия наук; руководитель, Научно-образовательный центр «Энергофизические системы» при ФГБО УВПО «Московском авиационном институте»
- **Юрий Петреня**, Генеральный директор, ПАО «Силовые машины»
- **Торстейнн Инги Сигфуссон**, Лауреат премии «Глобальная энергия» (2007); генеральный директор, Инновационный центр Исландии

- **Доминик Фаш**, Руководитель, Фонд «София Антиполис»; председатель совета директоров, Российский технологический фонд (RTF)

Панельная дискуссия
Рост неизбежен: новые проекты ВИЭ в регионах

Практика использования возобновляемых источников энергии в последние годы стремительно расширила географию, став одним из ключевых пунктов большинства региональных инициатив. Во многом столь активное развитие нового сегмента электроэнергетики объясняется принятием в 2014 году на федеральном уровне ряда нормативных правовых актов, стимулирующих производство электрической энергии на основе ВИЭ. Первые результаты реализованных проектов в сфере ветряной и солнечной энергетики, а также малой гидроэнергетики не только продемонстрировали наличие технического и климатического потенциала, но и на примере децентрализованных энергосистем доказали экономическую целесообразность внедрения таких энергетических комплексов. Можно ли уже сегодня говорить о потенциале тиражирования отработанных решений? Готовы ли регионы диверсифицировать электроэнергетический комплекс? Есть ли инвестиционная привлекательность проектов ВИЭ? Каким образом проекты ВИЭ влияют на социально-экономическое развитие в регионах?

Модератор:

- **Антон Усачев**, Директор, Ассоциация предприятий солнечной энергетики России

Выступающие:

- **Алексей Колодезников**, Первый заместитель председателя Правительства Республики Саха (Якутия)
- **Александр Кулаков**, Первый заместитель председателя Правительства Забайкальского края
- **Евгений Никора**, Заместитель губернатора Мурманской области
- **Игорь Шахрай**, Генеральный директор, ООО «Хевел»

Панельная дискуссия
Повышение эффективности добычи нефти: отвечая на вызовы

Несмотря на снижение качества запасов на действующих месторождениях, за пять лет объем добычи нефти в России вырос на 30 миллионов тонн в год. Это результат широкого применения вторичных и третичных методов повышения нефтеотдачи пластов, выхода в новые регионы добычи и более активной разработки трудноизвлекаемых и шельфовых запасов. Всего за год объем горизонтального бурения в России вырос почти на 20% и составил 35% от общего объема эксплуатационной проходки, добыча нефти на континентальном шельфе выросла на 17%, а разработка трудноизвлекаемых запасов — на 12%. Для сохранения достигнутого уровня добычи нефти в текущих экономических условиях и снижения зависимости от поставщиков высокотехнологичного оборудования в России разработан и реализуется комплекс мер. Он включает меры государственной поддержки добычи трудноизвлекаемых запасов, программу импортозамещения критически важного оборудования, научно-исследовательские и опытно-конструкторские разработки. Применение каких технологий может повысить эффективность и экологическую безопасность нефтедобычи в России? Какие реализованные или реализуемые проекты способствуют снижению технологической зависимости? Есть ли потенциал увеличения добычи на зрелых и нетрадиционных месторождениях в текущих экономических условиях?

Выступающие:

- **Николай Буйнов**, Председатель совета директоров, АО «ИНК-Капитал»
- **Сергей Кудряшов**, Генеральный директор, АО «Зарубежнефть»
- **Кирилл Молодцов**, Заместитель Министра энергетики Российской Федерации

Панельная дискуссия
Проекты и инициативы «Энерджинет»: вклад в развитие «новой энергетики»

Вопросы о путях развития электроэнергетики как никогда остро стоят на повестке дня. С одной стороны, отрасль в ближайшие 10—15 лет ждут перемены: новые типы рынков, активные потребители, агрегаторы и иные участники этих рынков, так или иначе совмещающие различные виды деятельности. С другой стороны, уже решаемые задачи по модернизации и интеллектуализации электроэнергетики, обновлению основных фондов и совершенствованию организационной структуры не менее важны и должны быть увязаны со стратегическим видением будущего отрасли. Как новые типы рынков «Энерджинет» и их участники повлияют на развитие электроэнергетики? Какое влияние окажут проекты «Энерджинет» на формирование «новой энергетики»? Какой корректировке должны подвергнуться традиционные пути развития отрасли в связи с инициативами и проектами, развивающимися в рамках Национальной технологической инициативы (НТИ)? Как преодолеть барьеры для развития «новой

энергетики»?

Выступающие:

- **Борис Аюев**, Председатель правления, АО «Системный оператор Единой энергетической системы»
- **Владислав Воротницкий**, Заместитель генерального директора по маркетингу и сбыту, АО «ГК «Таврида Электрик»
- **Олег Дубнов**, Вице-президент, исполнительный директор кластера энергоэффективных технологий, Фонд «Сколково»
- **Евгений Ольхович**, Заместитель генерального директора по стратегическому развитию, ПАО «Россети»
- **Александр Повалко**, Генеральный директор, председатель правления, АО «РВК»
- **Николай Рогалев**, Ректор, ФГБО УВО «Национальный исследовательский университет «МЭИ»
- **Борис Рябов**, Управляющий партнер, Bright Capital; лидер (соруководитель) группы по разработке и реализации дорожной карты «Энерджинет» Национальной технологической инициативы
- **Алексей Текслер**, Первый заместитель Министра энергетики Российской Федерации
- **Алексей Чалый**, Заместитель лидера рабочей группы по разработке и реализации дорожной карты «Энерджинет» Национальной технологической инициативы; генеральный директор, ООО «Разумные электрические сети»

Встреча

Российско-европейское сотрудничество: путь к глобальному росту энергоэффективности

По мнению экспертов, энергоэффективность — важный приоритет мировой энергетической политики. От его реализации зависят энергетическая и экологическая безопасность, противодействие изменению климата и обеспечение всеобщего доступа к энергоресурсам. Однако несмотря на меры в сфере энергосбережения, принимаемые в последние десятилетия, около 70% мировых энергозатрат по-прежнему происходит без учета соображений энергоэффективности, а изменение мировой энергетической конъюнктуры — прежде всего, радикальное снижение цен на традиционные энергоносители и выход США из Парижского соглашения — заставляет сомневаться в устойчивости интереса мирового сообщества к оптимизации энергопотребления уже в ближайшем будущем. В этом свете особенно актуальным становится сотрудничество ведущих экономик Старого света — России и стран Европейского союза — в сфере эффективного энергопользования и обеспечения перехода к «зеленым» энергоносителям. Какие вопросы этого сотрудничества являются краеугольными, а инструменты — оптимальными? Барьеры для этого сотрудничества: насколько они велики и как возможно с ними справиться? Какую роль должен играть бизнес? Какие технологии повышения энергоэффективности будут особенно востребованными и как можно наладить интеграцию России и ЕС в технологической сфере? Каковы перспективы проведения программы модернизации энергетики в РФ? Какие технологические акценты могут стать ее основой?

Модератор:

- **Жак де Буассезон**, Генеральный директор, «Тоталь Разведка Разработка Россия»; генеральный представитель в России, Total S.A.

Выступающие:

- **Ричард Бургер**, Глава отдела науки и технологии, Представительство Европейского союза в Российской Федерации
- **Йохан Вандерплаетсе**, Президент по России и СНГ, Schneider Electric
- **Вим Грунендейк**, Директор по международному бизнесу, N.V. Nederlandse Gasunie; член правления; «Газовая инфраструктура Европы» (GIE)
- **Макс Гутброд**, Партнер, Московское представительство, Baker & McKenzie CIS, Limited
- **Эрван Дюпюи**, Генеральный директор, «Сен-Гобен» в СНГ
- **Антон Инюцын**, Заместитель Министра энергетики Российской Федерации
- **Алексис Конан**, Генеральный директор по региону Россия и СНГ, Legrand
- **Филипп Пегорье**, Президент, Alstom в России; член правления, Ассоциация европейского бизнеса (АЕВ)
- **Влада Русакова**, Вице-президент, ПАО «НК „Роснефть“»
- **Башир Чалаби**, Председатель комитета по энергоэффективности, Ассоциация европейского бизнеса (АЕВ); руководитель направления «Правовое регулирование», PBN Hill+Knowlton Strategies
- **Франк Шауфф**, Генеральный директор, Ассоциация европейского бизнеса (АЕВ)
- **Максим Шерейкин**, Генеральный директор, Агентство по технологическому развитию

- **Максим Широков**, Генеральный директор, ПАО «Юнипро»

Презентация

Встреча главных инженеров электросетевых компаний «Техническая и инвестиционная политика: ремонт или замена?»

Значительная часть электросетевого оборудования имеет практически нулевую остаточную стоимость, но остается в эксплуатации за счет периодических процедур технического освидетельствования и ремонта. При этом имеющихся в компаниях средств недостаточно для полного обновления основных фондов. Перед компаниями стоит задача найти оптимальный баланс между поддержанием устаревшего оборудования с относительно небольшими ремонтно-эксплуатационными расходами и его заменой на современное дорогое оборудование, позволяющее сократить расходы на последующее обслуживание. Каков лучший практический опыт главных инженеров по выделению видов оборудования для ремонта и для замены? Насколько современное цифровое оборудование позволяет повысить экономические показатели деятельности? В каких областях применение современных цифровых технологий выгодно уже сегодня?

Выступающие:

- **Всеволод Иванов**, Первый заместитель генерального директора, главный инженер, ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»
- **Александр Маслов**, Первый заместитель генерального директора - технический директор, АО «Югорская региональная электросетевая компания»; президент, Ассоциация электроснабжения городов России «ПРОГРЕССЭЛЕКТРО»
- **Александр Пилюгин**, Первый заместитель генерального директора, главный инженер, ПАО «МРСК Центра»
- **Владимир Шишов**, Директор, Кондинский филиал АО «Югорская региональная электросетевая компания»
- **Эдуард Шорников**, Главный инженер, «Трансэнерго» — филиал ОАО «РЖД»

Панельная дискуссия

Новые технологии в освещении: как быстро и заметно для граждан повысить качество городской среды

Формирование качественной световой среды стало важным элементом качества жизни горожан и важным направлением работы для многих руководителей муниципальных образований. В то же время муниципалитеты сталкиваются со сложностями в привлечении внебюджетных инвестиций, страдают от недостатка опыта при формировании привлекательной среды за счет декоративного освещения и выборе оборудования, основанного на новых технологических принципах. В ходе дискуссии предлагается обсудить лучшие мировые и российские практики по переходу на энергоэффективное освещение в городах, которые позволят избежать ошибок и добиться максимальной эффективности инвестиций, а также подготовленную Минэнерго России и АСИ инициативу по созданию программы по предоставлению муниципалитетам и регионам доступного финансирования на модернизацию уличного освещения.

Выступающие:

- **Александр Ларин**, Заместитель директора направления «Новый бизнес», Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов (АСИ)
- **Андрей Майоров**, Генеральный директор, АО «Объединенная энергетическая компания» (АО «ОЭК»)
- **Сергей Сахаров**, Глава администрации города Суздаль

Панельная дискуссия

Развивая биржевую торговлю российской нефтью

Сложившийся механизм ценообразования на основе существующих ценовых эталонов (бенчмарков) как метод выявления справедливой рыночной цены в последнее время подвергается критике в связи с существенным падением добычи нефти на месторождениях, формирующих физическую основу наиболее известного ценового эталона. Совершенствование ценообразования необходимо осуществлять через формирование новых ценовых эталонов на основе более стабильных в отношении объемов производства и качественных характеристик потоков нефти. Более точному установлению цен будет способствовать формирование бенчмарков через прямую котировку. Россия также идет в русле данной тенденции. В ноябре 2016 года на российской товарно-сырьевой бирже были запущены торги поставочными фьючерсами на нефть марки URALS. Доступ к ним на сегодня имеют все крупнейшие российские нефтяные компании, основные российские брокеры, к ним присоединяются компании-нерезиденты: нефтетрейдеры и финансовые институты. Каким может быть развитие

данного проекта? Какое значение для российской экономики может иметь развитие биржевой торговли нефтью марки URALS?

Выступающие:

- **Лариса Азимова**, Генеральный директор, Акционерное общество «Расчетно-депозитарная компания» (РДК (АО))
- **Сергей Андронов**, Вице-президент, ПАО «Транснефть»
- **Джеймс Гудер**, Вице-президент по нефти, Argus
- **Атанас Джумалиев**, Руководитель управления операций на глобальных товарно-сырьевых рынках, VTB Capital
- **Кирилл Молодцов**, Заместитель Министра энергетики Российской Федерации
- **Алексей Рыбников**, Президент, председатель правления, АО «СПбМТСБ»
- **Анатолий Чернер**, Заместитель председателя правления, заместитель генерального директора по логистике, переработке и сбыту, ПАО «Газпром нефть»

Панельная дискуссия

Лучшие модели и практика управления капитальным строительством в ТЭК

Размер инвестиций в энергетическую отрасль РФ за последние пять лет превысил 18 трлн рублей — ежегодно отрасль отвечает более чем за 25% всех инвестиций в государстве. Амбициозные по объемам и срокам программы модернизации проходят в нефтепереработке и электроэнергетике, строятся новые нефтехимические заводы, реализуются проекты освоения месторождений Восточной Сибири и месторождений с трудноизвлекаемой нефтью, идет прокладка новых трубопроводов и расширение текущих транспортных мощностей как в западном, так и в восточном направлениях. Эффективная реализация данных проектов является ключевым фактором как для обеспечения энергобезопасности РФ, так и для ее экономического развития. При этом существует ряд глобальных и локальных факторов, которые усложняют стоящую перед отраслью задачу. В течение последних 50 лет, несмотря на все технологические прорывы, глобальная производительность в капитальном строительстве практически не росла. При постоянном увеличении сложности реализуемых проектов, методы и инструменты их реализации практически не изменились. Так, по исследованию McKinsey Global Institute, уровень цифровизации в строительной отрасли лишь немного выше, чем в сельском хозяйстве и охоте. В результате подавляющее большинство проектов заканчивается с существенным превышением сроков и бюджетов и при переходе в эксплуатацию зачастую не выходит на уровень запланированных операционных показателей. В РФ ситуация с успешной реализацией мегапроектов усугубляется сложной геополитической ситуацией, зачаточной стадией формирования отечественного рынка EPC-подрядчиков и турбулентностью на рынке генеральных строительных подрядчиков, ограниченным рынком высококомпетентных проектных специалистов, способных выступать грамотным заказчиком, и рядом уникальных ограничений регуляторной среды.
Вопросы для дискуссии:
1. Что является основным узким местом для успешной реализации крупных инвестиционных проектов в энергетической отрасли РФ?
2. С учетом текущей внешнеполитической ситуации и факторов развития строительной отрасли какие модели реализации крупных инвестиционных проектов наиболее эффективны для энергетической отрасли РФ (или ее отдельных подотраслей) с точки зрения обеспечения сроков, бюджетов и качества реализации проектов?
3. В чем вы видите основную роль государства в повышении эффективности реализации инвестиционных проектов в энергетической отрасли?
4. Какие новые технологии наиболее перспективны и актуальны для России с точки зрения повышения производительности в области капитального строительства?

Модератор:

- **Максим Варшавский**, Партнер, McKinsey & Company

Презентация рейтинга эффективности теплоснабжения

В 2017 году Минэнерго России совместно с субъектами Российской Федерации и экспертным сообществом приступили к формированию системы рейтингования эффективности систем теплоснабжения поселений РФ. На региональном уровне производится рейтингование муниципалитетов, на федеральном — регионов. Рейтинг оценивает усилия органов власти всех уровней по созданию благоприятных условий для надежного безаварийного теплоснабжения, снижению удельных расходов топлива, применению современных технологий, актуализации схемы теплоснабжения и реализации предусмотренных схемой мероприятий, повышению энергоэффективности у потребителей. Рейтинг направлен не только на измерение, но и на выявление и распространение лучших практик. Итоги рейтингования регионов будут обсуждаться с участием региональных и муниципальных министерств энергетики и ЖКХ, энергетических компаний и экспертов для дальнейшего использования в работе Минэнерго России, а также экспертами для общественного контроля.

Модератор:

- **Василий Поливанов**, Вице-президент, руководитель комитета по техническому регулированию и стандартизации, НП «Российское теплоснабжение»

Выступающие:

- **Антон Инюцын**, Заместитель Министра энергетики Российской Федерации
- **Владимир Михайлов**, Министр строительства, архитектуры и жилищно-коммунального хозяйства Чувашской Республики
- **Александр Наролин**, Заместитель главы администрации Липецкой области
- **Роберт Пальталлер**, Первый заместитель председателя Правительства Республики Алтай
- **Айрат Сабирзанов**, Первый заместитель генерального директора – директор по экономике и финансам, АО «Татэнерго»
- **Михаил Шапиро**, Генеральный директор, ООО «Данфос»

Пленарное заседание

Объединяя усилия инфраструктурных отраслей и регионов на благо развития экономики

Выступающие:

- **Герман Греф**, Президент, Председатель Правления, ПАО «Сбербанк»
- **Павел Ливинский**, Генеральный директор, ПАО «Россети»
- **Александр Новак**, Министр энергетики Российской Федерации
- **Сергей Собянин**, Мэр Москвы

Деловой завтрак

Диверсификация ОПК в интересах ТЭК - стратегия перемен. Делай в России!

Выступающие:

- **Владимир Артяков**, Первый заместитель генерального директора, Госкорпорация «Ростех»
- **Олег Бочкарев**, Заместитель председателя коллегии Военно-промышленной комиссии Российской Федерации
- **Василий Осьмаков**, Заместитель Министра промышленности и торговли Российской Федерации

Встреча

Встреча главных инженеров теплоснабжающих компаний

В условиях быстрого роста городского населения и прироста городского фонда недвижимости создаются условия для повышения нагрузки на городскую инфраструктуру. Система централизованного теплоснабжения российских городов, сформированная в советский период, содержит в себе огромный потенциал повышения эффективности. При этом сложившийся значительный износ теплосетевого хозяйства предъявляет новые требования к технологиям реконструкции и капитального ремонта сетей, а всё возрастающие темпы внедрения индивидуальных тепловых пунктов с погодным регулированием ставят перед главными инженерами новые задачи по балансировке и обеспечению надежности систем теплоснабжения. В рамках ежегодной встречи главные инженеры — энергетики теплоснабжающих компаний обсудят актуальные проблемы отрасли на примере реальных проектов, обменяются опытом решения стоящих перед компаниями задач.

Модератор:

- **Василий Поливанов**, Вице-президент, руководитель комитета по техническому регулированию и стандартизации, НП «Российское теплоснабжение»

Выступающие:

- **Парвиз Абдушкуров**, Вице-президент, заместитель генерального директора по операционной деятельности, главный инженер, ПАО «Фортум»
- **Александр Вилесов**, Директор по экономике и тепловым узлам, ПАО «Т Плюс»
- **Игорь Максимов**, Директор дивизиона «Тепло», ООО «Сибирская генерирующая

компания»

- **Игорь Стренадко**, Генеральный директор, АО «Теплосеть Санкт-Петербурга»

Совещание

Всероссийское совещание по вопросам популяризации энергосберегающего образа жизни и информационной открытости ТЭК

ТЭК России играет особую роль в социально-экономическом развитии нашей страны, обеспечивая свыше 22% ВВП даже в условиях нынешней высокой волатильности на мировых рынках. Надежное энергоснабжение десятков миллионов потребителей и значение энергетики для федерального бюджета определяют внимание общества к ситуации в отрасли. Решение масштабных инвестиционных, производственных задач и их законодательного обеспечения потребовало повышения информационной открытости ТЭК. В 2013—2016 годах при поддержке Минэнерго России начата консолидация усилий компаний, регионов в области популяризации энергосбережения, популяризации профессий ТЭК, социальной и экологической деятельности. В ходе Всероссийского совещания будут подведены итоги совместной работы в 2017 году с анализом фестиваля #ВместеЯрче, конкурса «МедиаТЭК» и других примеров, а также определены общеотраслевые задачи на 2018 год. В совещании примут участие представители энергетических компаний, региональных министерств энергетики, ЖКХ и средств массовой информации.

Выступающие:

- **Антон Инюцын**, Заместитель Министра энергетики Российской Федерации
- **Дмитрий Коробков**, Председатель совета директоров, ADV
- **Наталия Николаева**, Заместитель генерального директора, ООО «Медиалогия»
- **Валерий Федоров**, Генеральный директор, Всероссийский центр изучения общественного мнения (ВЦИОМ)

Технологическое сотрудничество и импортозамещение в энергетическом секторе: эффективный ответ на санкционные риски

На рынки энергетического оборудования и технологий оказывает заметное влияние санкционная политика США и стран Евросоюза. В результате вмешательства политики возрастают риски недоинвестирования стратегических проектов в сфере энергетики, разрываются эффективные экономические связи между традиционными партнерами, возрастает роль внеэкономической конкуренции на энергетических рынках. В результате потери несут и производители первичной энергии из стран, попавших под санкции, и энергетические компании из стран, поддержавших санкции. В России приняты меры для снижения последствий введенных против нее санкций. Среди них — усиление технологической кооперации с партнерами из стран, не присоединившихся к санкциям, мероприятия по импортозамещению, поддержка независимых финансовых институтов. На повестке дня стоит проблема восстановления доверия между всеми участниками рынков и дальнейшее снижение санкционных рисков. Каковы ограничения энергомашиностроителей при планировании поставок для энергетических компаний, попадающих под санкции? Что могут сделать энергомашиностроительные компании для гарантирования выполнения своих обязательств и восстановления доверия — локализовывать технологии, создавать СП, страховать риски? Как регулировать взаимодействие энергетических компаний с поставщиками стратегически важного оборудования? Насколько актуальна доктрина энергомашиностроительной безопасности стран ЕАЭС и БРИКС? На каких принципах она должна базироваться?

Выступающие:

- **Александр Артюхов**, Генеральный директор, АО «Объединенная двигателестроительная корпорация»
- **Олег Дубнов**, Вице-президент, исполнительный директор кластера энергоэффективных технологий, Фонд «Сколково»
- **Михаил Лифшиц**, Председатель совета директоров, АО «Ротек»
- **Валерий Мургулец**, Член правления — руководитель блока управления инновациями, инвестициями, затратами, ПАО «Интер РАО»
- **Глеб Никитин**, Первый заместитель Министра промышленности и торговли Российской Федерации
- **Павел Ревель-Муроз**, Вице-президент, ПАО «Транснефть»
- **Алексей Текслер**, Первый заместитель Министра энергетики Российской Федерации

Панельная дискуссия

Презентация рейтинга энергоэффективности электросетевых компаний

Минэнерго России совместно с экспертным сообществом представит для обсуждения результаты рейтингования энергоэффективности электросетевых компаний по итогам деятельности в 2016 году. Рейтинг оценивает усилия компаний по снижению потерь в сетях, применению современных технологий, оптимизации развития инфраструктуры. Рейтинг направлен не только на измерение, но и на выявление и распространение лучших практик. Результаты рейтингования будут обсуждаться с участием региональных и муниципальных министерств энергетики и ЖКХ, энергетических компаний и экспертов для распространения лучших практик.

Модератор:

- **Валерий Пресняков**, Главный редактор, газета «Энергетика и промышленность России»

Выступающие:

- **Сергей Зинченко**, Заместитель руководителя, Департамент жилищно-коммунального хозяйства города Москвы
- **Леонид Неганов**, Министр энергетики Московской области
- **Евгений Ольхович**, Заместитель генерального директора по стратегическому развитию, ПАО «Россети»

Панельная дискуссия

Модернизация генерирующих мощностей в электроэнергетике: проблемы и перспективы

В области производства электрической энергии за период, прошедший после реорганизации РАО «ЕЭС России», произведены значительные инвестиции в обновление основных фондов в генерации, что позволило в текущем периоде избежать дефицита мощностей и снизить аварийность. В рамках выполнения показавшей свою эффективность программы договоров о предоставлении мощности на оптовый рынок за прошедшие годы введен значительный объем мощности, однако в связи с окончанием сроков действия указанных договоров после 2020 года инвестиции в тепловую генерацию расчетно снижаются. При этом с учетом предусмотренных программными документами перспективного планирования развития ЕЭС России объемов вывода из эксплуатации генерирующего оборудования тепловых электростанций с низкими технико-экономическими показателями (даже с учетом «сдержанного» сценария роста спроса на мощность) снижение установленной мощности действующих электростанций потребует сооружения новых генерирующих мощностей. В целях устойчивого развития энергосистемы необходимо создать рыночные механизмы поддержки модернизации имеющихся и сооружения новых генерирующих мощностей. В этой связи приобретает актуальность вопрос о возможных формах и источниках финансирования модернизации тепловой генерации в среднесрочной перспективе.
Вопросы для обсуждения:
• Каковы возможные механизмы финансирования модернизации (продление программы договоров о предоставлении мощности, внедрение нового механизма гарантирования инвестиций, совершенствование принципов конкурентного отбора мощности или иные варианты)?
• На какую разновидность генерации должен быть сделан акцент: производство электрической и тепловой энергии в режиме комбинированной выработки (ТЭЦ) или приоритет в развитии производства электрической энергии крупными станциями (ГРЭС)?
• В какой точке достигается баланс интересов потребителей и производителей электрической энергии и мощности?
• Каково оптимальное соотношение отечественного/импортного оборудования для проведения модернизации тепловой генерации, каковы потенциальные возможности российского энергетического машиностроения для удовлетворения возрастающего спроса на продукцию энергомашиностроения?

Модератор:

- **Степан Солженицын**, Старший партнер, McKinsey & Company

Выступающие:

- **Борис Аюев**, Председатель правления, АО «Системный оператор Единой энергетической системы»
- **Максим Быстров**, Председатель правления, Ассоциация «НП Совет рынка»
- **Дмитрий Васильев**, Начальник управления регулирования электроэнергетики, Федеральная антимонопольная служба Российской Федерации
- **Федор Веселов**, Заведующий отделом научных основ развития энергетики, Институт энергетических исследований Российской академии наук (ИНЭИ РАН)

- **Михаил Иванов**, Директор департамента станкостроения и инвестиционного машиностроения, Министерство промышленности и торговли Российской Федерации
- **Василий Киселев**, Директор, Ассоциация (НП) «Сообщество потребителей энергии»
- **Ярослав Мандрон**, Директор департамента государственного регулирования тарифов, инфраструктурных реформ и энергоэффективности, Министерство экономического развития Российской Федерации
- **Игорь Миронов**, Директор, Ассоциация «Совет производителей энергии»
- **Василий Никонов**, Директор департамента энергетики, ПАО «НК „Роснефть“»
- **Денис Паслер**, Исполняющий обязанности генерального директора, ПАО «Т Плюс»
- **Юрий Петреня**, Генеральный директор, ПАО «Силовые машины»
- **Александр Попов**, Генеральный директор, ОАО «ТКЗ „Красный котельщик“»
- **Денис Федоров**, Генеральный директор, ООО «Газпром энергохолдинг»
- **Александр Чуваев**, Исполнительный вице-президент, глава дивизиона «Россия», Fortum Corporation
- **Максим Широков**, Генеральный директор, ПАО «Юнипро»

Всероссийское совещание

Всероссийское совещание «О ходе подготовки субъектов электроэнергетики к работе в осенне-зимний период 2017—2018 годов»

Всероссийское совещание

Сотрудничество стран с международными организациями: как добиться максимального эффекта

В течение длительного времени Россия была получателем поддержки со стороны Программы развития ООН. А затем совместно с ПРООН стала учредителем Трастового фонда, целью деятельности которого является поддержка устойчивого развития в программных странах. Как обеспечить эффективность проектов? Поможет ли полученный опыт сотрудничества на перовом этапе стать России эффективным донором и создать эффективный механизм для инвестиций? Возможна ли синергия нового проекта и интеграционных процессов в рамках ЕврАзЭС? В рамках сессии предлагается обсудить лучшие практики Регионального офиса Программы развития ООН, а также провести презентацию и обсуждение задач регионального проекта «Нормативное регулирование для продвижения энергоэффективности в странах Евразийского экономического союза».

Модератор:

- **Джон О’Брайен**, Региональный технический советник по смягчению последствий изменения климата, Региональное бюро Программы развития Организации Объединенных Наций (ПРООН) по странам Европы и СНГ

Выступающие:

- **Александр Аверченков**, Управляющий Трастовым фондом в целях развития, Региональный центр Программы развития Организации Объединенных Наций (ПРООН) по странам Европы и СНГ
- **Диана Арутюнян**, Координатор программы по изменению климата, Программа развития Организации Объединенных Наций (ПРООН) в Армении
- **Наталия Олофинская**, Региональный технический специалист по адаптации к изменению климата в Европе и СНГ, Программа развития Организации Объединенных Наций (ПРООН) в России

Панельная дискуссия

Эффективность и безопасность в угольной отрасли: лучшие практики и инновационные технологии

Реструктуризация угольной промышленности позволила ликвидировать особо убыточные шахты с наиболее сложными горно-геологическими условиями отработки пластов. Это способствовало снижению производственного травматизма в отрасли. Начиная с 2000 года уровень травматизма со смертельным исходом снизился в три раза. Для дальнейшего снижения риска крупных аварий Минэнерго России создало в 2016 году специальную комиссию, которая определила перечень шахт с высоким риском аварийности и разработала план мероприятий по снижению уровня опасности. В результате реализации плана в группе шахт с высокими рисками возникновения аварий из 20 шахт должно остаться только четыре. Другим направлением снижения травматизма является совершенствование систем жизнеобеспечения и средств индивидуальной защиты шахтеров, поддержание боеготовности спасательных частей и другие меры повышения безопасности горных работ. Как продвигается реализация плана? Заметны ли изменения в обеспечении безопасности горных работ? Отвечает ли запросам шахтеров

продукция предприятий, выпускающих оборудование для обеспечения безопасности? Какие инновационные проекты по обеспечению безопасности горных работ реализуются сегодня в России?

Вопросы для обсуждения:
• Состояние промышленной безопасности и охраны труда на угольных предприятиях России
• Лучшие практики (открытый, подземный способы добычи)
• Реализация новых инновационных проектов, состояние и перспективы

Выступающие:

- **Георгий Краснянский**, Председатель совета директоров, ООО «КАРАКАН ИНВЕСТ»
- **Сергей Мочальников**, Директор департамента угольной и торфяной промышленности, Министерство энергетики Российской Федерации

Заседание
50-е заседание Экспертной группы АТЭС по энергоэффективности и энергосбережению

Выступающие:

- **Джеймс Кенделл**, Вице-президент, Азиатско-Тихоокеанский энергетический исследовательский центр (APERC)
- **Пэнчэн Ли**, Секретарь, Секретариат по сохранению энергии, Китайский национальный институт стандартизации
- **Жэнь Лю**, Помощник научного сотрудника, Китайский национальный институт стандартизации

Панельная дискуссия
Встреча технических руководителей угледобывающих компаний

В рамках встречи технических руководителей угледобывающей промышленности главные инженеры, главные механики, главные маркшейдеры, главные геологи обсудят актуальные проблемы отрасли на примере реальных проектов, обменяются опытом решения стоящих перед компаниями задач.