

Лучшие модели и практика управления капитальным строительством в ТЭК

КЛЮЧЕВЫЕ ВЫВОДЫ

Новые технологии способствовали росту эффективности капитального строительства в ТЭК

«Производительность труда в капитальном строительстве в энергетике росла намного быстрее, чем показано. Я не могу оценить это в цифрах, но <...> она росла и за счет применения новых технологий в строительстве, которые начали применять с момента старта программы ДПМ (*договоры о предоставлении мощности, — Ред.*)», — Ильяс Загретдинов, главный инженер АО «ТЭК Мосэнерго».

Государство играет решающую роль в энергетическом строительстве

«Роль государства в процессах строительства объектов энергетики — решающая. Хорошую или плохую роль оно будет играть, время покажет, сейчас оно играет плохую роль», — Ильяс Загретдинов.

ПРОБЛЕМЫ

Строительство объектов ТЭК часто ведется в сложных климатических условиях

«У нас многие стройки — нефтегазовые — расположены в очень северных регионах России, в северных климатических зонах. <...> Это очень важный фактор, или специфические российские проблемы логистики. У нас многие объекты капитального строительства в ТЭК — абсолютное их большинство — находятся не на берегах морей, поэтому вопросы логистики совершенно другие», — Леонид Соркин, вице-президент ЗАО «Хоневелл».

Несоблюдение параметров соглашений

«Российской спецификой является несоблюдение сроков, предварительно намеченных, и бюджетов. Как участники процесса, мы всегда это имеем в виду», — Леонид Соркин.

Нехватка ресурсов и финансирования

«Интеграция современного оборудования в существующую инфраструктуру — это очень сложная задача, с точки зрения инжиниринга. Для этого нужны ресурсы от клиента и местные проектные институты, а также ресурсы, которые мы имеем в России», — Нико

Петцольд, гендиректор ООО «Сименс технологии газовых турбин» (СТГТ).

«Финансирование ограничено в текущей ситуации, доступ на рынки капитала ограничен», — Нико Петцольд.

Зависимость от западных технологий в условиях санкций

«Международное право, санкции оказывают серьезное влияние на эту ситуацию», — Нико Петцольд.

Система ценообразования не отвечает текущим реалиям

«Система ценообразования, которая существует сейчас, не только не способствует росту производительности труда и сохранению предприятий на рынке, она направлена на то, чтобы не стало мощных, многоплановых строительных компаний, которые не могут в условиях существующего сметного ценообразования существовать», — Ильяс Загретдинов.

«Настолько отставшая, рутинная схема ценообразования в строительстве, которая не позволяет нормально описать все действия и работы, которые производятся на стройке», — Ильяс Загретдинов.

Отсутствие квалифицированного персонала

«На Дальнем Востоке набор квалифицированного строительного персонала — большая проблема. 90% рабочих привозим на самолетах из центральной части России», — Ильяс Загретдинов.

РЕШЕНИЯ

Активное взаимодействие участников процесса

«Необходимо тесное взаимодействие всех участников процесса для того, чтобы выходить на оптимальные решения, особенно по проектам модернизации», — Нико Петцольд.

Создание условий для EPC-контрактов (engineering, procurement and construction)

«Важнейшим приоритетом является создание, развитие и усиление российских EPC-контрактов. Чтобы в нашей стране усиливались компании международного класса. <...> Надо создавать такие регуляторные условия, такой инвестиционный климат в стране, чтобы создавались отечественные EPC-контракторы», — Леонид Соркин.

Использование опыта частных компаний в области ценообразования

«Государство должно посмотреть, как эти процессы (ценообразование — ТАСС) происходят в частных компаниях, у нас не было никаких проблем при выполнении заказов не с такой долей участия государства, с тем же «Газпром энергохолдингом», «Лукойлом» и т.д.», — Ильяс Загретдинов.

Разработка механизмов доступного долгосрочного финансирования

«Это самое главное, на самом деле. Как это сделать, чтобы не разогнать инфляцию, над этим работает и Минэкономразвития, и Центр стратегических разработок, и Столыпинский клуб. Это то звено, взявшись за которое можно решить всю цепь проблем», — Леонид Соркин.

«Если это произойдет, программа модернизации устаревшего оборудования будет реализовываться намного быстрее», — Нико Петцольд.

Использование модульных технологий

«Модульные технологии положительно влияют на график капитального строительства. В России уже много технологий такого рода. Если специалисты лицензиара еще до пуска новых установок присутствуют на площадке, то весь контроль за оборудованием позволяет существенно уменьшить негативные моменты, связанные с нарушением графика строительства», — Леонид Соркин.

Цифровизация отрасли

«Очень важно, когда строится новый, крупный, сложный объект технологический, иметь полномасштабную модель или тренажер задолго до реального пуска объекта. <...> Иногда выясняется, что есть проектные ошибки. Даже сложно финансово оценить положительные финансовые последствия такого процесса», — Леонид Соркин.

«В этом году в Санкт-Петербурге был достигнут уровень производства газовых турбин, сопоставимый с уровнем производства в Берлине. <...> Благодаря развитию технологий мы можем отслеживать работу каждой нашей газовой турбины», — Нико Петцольд.